

# PROGRAMA

## Dirección y Gestión de Empresas del Transporte Aéreo

MGTA



## Dirección de empresas del Transporte Aéreo

### Objetivo e idoneidad:

El Máster en Dirección y Gestión de Empresas del Transporte Aéreo pretende habilitar a sus alumnos para gestionar y dirigir empresas cuyo objeto social es el transporte aéreo o la explotación de infraestructuras aeroportuarias (así compañías aéreas, aeropuertos o aeródromos) ya sea en las áreas de Recursos Humanos, Prevención de Riesgos Laborales, Jurídica, Económica, Infraestructuras, Mantenimiento, Sistemas de Navegación Aérea, Informática, etc.

Todo ello en el contexto sociopolítico favorable a la privatización de la gestión o al menos la gestión indirecta de infraestructuras aeroportuarias del que estamos siendo testigos en nuestro País. Y esto es ya una realidad en Aeropuertos de Interés General como el de Ciudad Real (totalmente privado; denominado Central de Ciudad Real), el de Castellón (de gestión indirecta; denominado Costa Azahar) o el de Murcia (de gestión indirecta por una Unión Temporal de Empresas privadas; denominado Internacional de Murcia).

Esta privatización, entendida en sentido amplio, lleva consigo que no sea necesaria la superación de una oposición (salvo en concretos casos como el de los Controladores de Tránsito Aéreo verbigratia) sino las mismas pruebas que para acceder a cualquier empresa.

### Master dirigido a

En este marco la Escuela Europea de Negocios presenta esta oferta formativa dirigida a Titulados Superiores y Medios así como a profesionales con al menos 3 años de experiencia en el sector aeroportuario o aeronáutico que necesiten de esta formación complementaria.

## Estructura Global del Máster - Duración total 500 horas

- **Áreas de conocimiento 340 horas**
  - Módulo I: Los Aeropuertos
  - Módulo II: Las Compañías Aéreas
  - Módulo III: Aspectos legales
  - Módulo IV: Navegación Aérea
  - Módulo V: Inglés comercial y aeronáutico
  - Módulo VI: Instrumentos de administración y dirección de empresas
  - Módulo VII: Dirección de Recursos Humanos y Habilidades Directivas
- **Área de Herramientas Profesionales 150 horas**
  - Elaboración de un proyecto final de curso
  - Presentaciones eficaces y comunicación
  - Outdoor Training
- **Área Práctica 10 horas**
- **Jornadas profesionales: visita al Aeropuerto Central de Ciudad Real y al Aeródromo de Mutxamiel Alicante**
- **Elaboración y defensa del proyecto fin de Máster**

## Titulación obtenida

Máster en Dirección y Gestión de Empresas del Transporte Aéreo (Aeropuertos y Compañías Aéreas).

## Salidas profesionales

- En Aeropuertos privados o de gestión indirecta:
  - Directores y jefes de Departamento: área económica, área jurídica, área de recursos humanos, área de prevención de riesgos laborales, área informática, área comunicaciones, área infraestructuras, área de seguridad, área de atención al público entre otras muchas.
- En Aeropuertos públicos o gestionados por AENA
  - Actualmente
    - El programa de estudios habilita a la preparación de oposiciones para AENA en los siguientes puestos de trabajo ofertados: supervisor de vuelo, controlador aéreo, técnico de operaciones de vuelo, técnico administrativo de AENA, agente área movimiento de AENA, despachador de vuelo de AENA, agente de servicios aeroportuarios de AENA, bombero aeroportuario.
  - A medio plazo, cuando se produzca su privatización:
    - Directores y jefes de Departamento: área económica, área jurídica, área de recursos humanos, área de prevención de riesgos laborales, área informática, área comunicaciones, área infraestructuras, área de seguridad, área de atención al público entre otras muchas.
- En Compañías Aéreas:
  - Directores y jefes de Departamento: área económica, área jurídica, área de recursos humanos, área de prevención de riesgos laborales, área informática, área comunicaciones, área infraestructuras, área de seguridad, área de atención al público entre otras muchas.

## **PROGRAMA FORMATIVO (500 horas)**

### **ÁREAS DE CONOCIMIENTO**

#### **Conferencia inaugural**

#### **Módulo I Los Aeropuertos.....52 horas**

El Sistema Aeroportuario: situación actual y futuro  
La infraestructura aeroportuaria  
Las instalaciones aeroportuarias y su mantenimiento  
La seguridad y prevención de riesgos laborales en la infraestructura aeroportuaria  
La carga en los aeropuertos  
La gestión de las operaciones: lado aire y lado tierra  
Los recursos humanos en un aeropuerto  
Régimen jurídico de los aeropuertos  
Explotación comercial, economía y finanzas de los aeropuertos

#### **Módulo II Las Compañías Aéreas.....30 horas**

La industria aérea y su importancia estratégica. Situación americana, europea y española. Alianzas, fusiones, etc.  
La organización de las compañías aéreas: producción, operaciones, mantenimiento, recursos humanos, etc.  
La comercialización en las compañías aéreas: vuelos regulares, vuelos de vacaciones, vuelos chárter, vuelos ad hoc  
La carga aérea  
La gestión de la crisis y la seguridad aérea  
Los recursos humanos

#### **Módulo III Aspectos legales y administrativos.....45 horas**

Introducción, concepto y fuentes del Derecho Aeronáutico  
Responsabilidad del transporte aéreo  
El estatuto jurídico de la aeronave  
Urbanismo, medioambiente y aeropuerto  
Financiación y compraventa de aeronaves  
Licencias de los operadores  
Planificación aeroportuaria  
El seguro  
El ruido y las emisiones

## Módulo IV Navegación Aérea.....60 horas

### ④ **La Aeronave (24 horas)**

- *Área 1: Arquitectura de Aeronaves*
  - Clasificación y configuración de las aeronaves.
  - Partes del avión.
  - Estructuras de las aeronaves.
  - Sistemas y equipos de a bordo.
  - Instrumentos de vuelo y navegación.
- *Área 2: Fundamentos del vuelo atmosférico e introducción a la propulsión*
  - Atmósfera Estándar Internacional.
  - Sistemas de propulsión.
  - Introducción a la aerodinámica.
  - Sustentación.
  - Resistencia.
- *Área 3: Transporte Aéreo*
  - Pesos del avión. Diagrama de carga de pago-alcance.
  - Costes operativos y no operativos.
  - Certificación de aeronaves y operaciones.
  - Mantenimiento de aeronaves.

### ④ **Meteorología (8 horas)**

- *Fenómenos meteorológicos adversos a la N.A.*
- *Información meteorológica para la planificación y control del vuelo.*

### ④ **Navegación Aérea (28 horas)**

- *El RCA.*
- *La organización del espacio aéreo. Gestión y uso flexible. El proyecto del cielo único europeo.*
- *La N.A. Técnicas y procedimientos de N.A.*
- *El soporte técnico a la N.A. Ayudas convencionales a la N.A. El futuro: la navegación por satélite.*
- *El control del tráfico aéreo. Servicio de control de tránsito aéreo, servicio de información de vuelo y servicio de alerta.*
- *Servicio de gestión de afluencia del tránsito aéreo: el uso flexible.*
- *La seguridad en la N.A. Política seguridad de EUROCONTROL. La notificación de incidentes de tránsito aéreo.*

## Módulo V: Inglés comercial y aeronáutico.....30 horas

**Módulo VI: Instrumentos de administración y dirección de empresas.....55 horas**

- *Economía de la Empresa*
  - *Toma de decisión en la empresa*
  - *Planificación Estratégica.*
  - *Decisiones en certeza, riesgo e incertidumbre. Decisiones en los diferentes subsistemas de la organización.*
- *Finanzas*
  - *Contabilidad Financiera*
  - *Analítica de Costes*
  - *Dirección Financiera*
- *Dirección Comercial*
  - *Dirección Comercial y Marketing*
- *TIC (CRM, RP, BRMS, BCS)*
  - *Tecnologías aplicadas a la Gestión*

**Módulo VII: Dirección de Recursos Humanos y Habilidades Directivas.....50 horas**

- Gestión del desempeño y dirección por objetivos, formación
- Gestión por competencias
- Administración de personal: selección, reclutamiento
- Habilidades directivas, liderazgo, gestión del cambio, optimización de tiempo, coaching, comunicación y presentación eficaces
- Políticas Retributivas
- Metodología outdoor
- Responsabilidad social corporativa

**ELABORACIÓN DEL PROYECTO, TRABAJOS EN GRUPO E INDIVIDUALES Y VISITAS.....150 HORAS**

**DEFENSA DEL PROYECTO.....10 HORAS**

## **Claustro de profesores**

### **Escolástico González.**

- Director General Aeropuerto Central Ciudad Real

### **Santiago García.**

- Director Comercial y de Marketing del Aeropuerto Central de Ciudad Real

### **Don Julio López Quiroga.**

- Abogado. Socio Uría Menéndez

### **Don Antonio García Aparicio.**

- Ingeniero Aeronáutico. Jefe Dpto. Ingeniería y Mantenimiento Aeropuerto S. Javier

### **Don Daniel Castaño Alarcón.**

- Ingeniero Aeronáutico, Navantia

### **Don David Herreros Serrano.**

- Gestor Aeronáutico, Profesor Universidad Castilla La Mancha

### **Don Francisco Domínguez.**

- Director RRHH Aeropuerto Central Ciudad Real

### **Don Manuel Larrotcha,**

- Abogado, LDC abogados

### **Don José Vicente Belenguer Mula.**

- Socio de Derecho Público Garrigues

### **Don Pablo Martínez Cerezo.**

- Ingeniero Aeronáutico, Project Manager Boston Consulting Group

### **Doña África Abajas Bermejillo.**

- Ex asesora jurídica AECA, SENASA

### **Juan Carlos García Navarro.**

- Jefe de Seguridad y Ground Performance Security & Ground Spanair S.A.

### **Doña María José Jaramillo.**

- Catedrática Facultad de Derecho Granada

### **Doña Irene Sánchez del Río.**

- Abogada. Lebrero Galván Abogados.

### **Don Francisco Falcón.**

- Socio Uría Menéndez

### **Don Carlos Medrano.**

- Ex director general de AENA, ingeniero aeronáutico

### **Doña María Jesús Guerrero Lebrón.**

- Profesora titular Derecho Mercantil

### **Carlos De Miguel.**

- Socio Uría Menéndez

### **Catalina López**

- Socio-Director de Grupo Consultor TASO, Especialización en internacionalización de PYMES

### **Lorenzo Mellado**

- Certificado por Franklin COvey Leadership Center. Management Accounting.

### **Javier Ortego**

- Director de Carlandia Int. Y Active Power Training (APT). Ex-Director de Marketing Coca-Cola

### **Jose Gabriel García**

- Inversores Capital Riesgo. CDTI - EOI Escuela de negocios.

### **Secundino González Romero**

- Subdirector y presentador de informativos TVE desde 1983, jefe de relaciones externas RTVE

### **José Brualla-Santos Funcia**

- Director Dpto Consultoría Fycsa. Ex Director Tadis Consultores. Executive Coach

### **Enrique Gómez Muñoz**

- Fundador Director de M&E Excelencia Mutua. Executive Coach Certificado